



مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية

التقرير الإداري السنوي

2013 . 2012

أولاً: الوضع القانوني

جمعية الأفق للتنمية الشبابية: مؤسسة خيرية غير ربحية، غير سياسية، غير حكومية، وشبابية، بدأت أعمالها في مدينة رام الله بجهود المؤسسين بتاريخ شباط 2012، وحصلت على ترخيص وزارة الداخلية الفلسطينية بتاريخ 2012/5/22 تحت رقم RA-S-22790. وتتبع وزارة الشباب والرياضة كوزارة اختصاص.

ثانياً: نطاق العمل

نطاق عمل مؤسسة الأفق أماكن تواجد أبناء الشعب الفلسطيني في فلسطين وخارجها من القطاع الشبابي الفلسطيني، بما يشمل الضفة الغربية والقدس وقطاع غزة ومناطق اللجوء. تعتبر القدس المركز الرئيس والدائم لمؤسسة الأفق، ومؤقتاً تزاول المؤسسة نشاطها من محافظة رام الله والبيرة.

ثالثاً: رؤية المؤسسة

تمهيد واستشراف الآفاق من أجل شباب فلسطيني واعٍ قادرٍ ومشارك.

رابعاً: رسالة المؤسسة

مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية مؤسسة أهلية شبابية، تسعى للمساهمة في بناء جيل شبابي واعٍ وقادر ومشارك، واعٍ بواقعه، وبأهمية دوره لأحداث التغيير الإيجابي. قادر على تحمل مسؤولياته ومواجهة ومواكبة التغيرات السريعة. مشارك بإيجابية وعنصر نشط في الحياة الاجتماعية السياسية والاقتصادية والثقافية، من خلال برامج ونشاطات تنموية هادفة، ورعاية وتبني المبادرات الشبابية، والمساهمة في التشبيك بين الشباب وباقي قطاعات المجتمع.

خامساً: الأهداف العامة للمؤسسة

الأهداف

• زيادة الوعي عند الشباب

1. نشر ثقافة المواطنة وقيم المجتمع المدني.
2. رفع الوعي بمفاهيم الديمقراطية وحقوق الإنسان ومبادئ الحكم الرشيد.
3. تعريف الشباب بدورهم الريادي بالتغيير.
4. تعزيز مفاهيم الحوار وقبول الآخر (الداعم للقضية الفلسطينية والتنمية الشبابية)، والسلم الأهلي.
5. التعريف بأهمية الانتخابات كأداة للتغيير والتحول الديمقراطي.
6. توعية الشباب بأهمية وضرورة وقيمة العمل التطوعي.
7. تعزيز مكانة ودور الثقافة والرؤية الشبابية الفلسطينية.
8. النهوض المجتمعي من خلال الابداعات الشبابية.

• تعزيز قدرات الشباب

1. تحديد الفجوات بين متطلبات الحياة العملية واحتياجات الشباب.
2. بناء القدرات القيادية الشبابية.
3. تعزيز قدرة الشباب على التواصل والتشبيك ومهارات الاتصال.
4. تعزيز قدرة الشباب على تفعيل الموارد والإمكانيات بكفاءة وفاعلية.
5. تقديم الدعم للمبادرات الشبابية الفردية والجماعية المتميزة.
6. تجسير الهوة بين الشباب والمجتمع، والشباب أنفسهم.
7. توفير فضاء ديمقراطي إبداعي للاستقبال واستقطاب الطاقات الشبابية وتفعيلها وتمكينها مجتمعياً وثقافياً وسياسياً وفكرياً.

• فتح آفاق المشاركة الشبابية الواعدة

1. تعزيز قيمة المشاركة المجتمعية الشبابية.
2. دعم وإسناد المبادرات الشبابية للمشاركة في الحياة السياسية والاجتماعية والاقتصادية والثقافية.
3. منح الشباب الفرصة للمشاركة في الحياة الانتخابية كمرقبين وناخبين ومرشحين ومتابعين وناشطين انتخابيين.
4. حث الشباب على العمل التطوعي التنموي الشبابي والإبداعي.
5. رعاية واحتضان حملات الضغط الشبابية الهادفة.

• الضغط لتوفير إطار قانوني لحماية حقوق الشباب وتطلعاتهم ومصالحهم

1. تقديم الإرشاد القانوني للشباب.
2. مراجعة الأطر والتنظيمات الناطمة لقطاع الشباب، ووضع اقتراحات لتطويرها.
3. دعم المبادرات الشعبية الداعمة لتغيير أو تعديل القوانين الداعمة والمساندة لحقوق الشباب.
4. الضغط لمواءمة التشريعات الشبابية مع التشريعات الدولية.
5. الكشف عن انتهاكات الاحتلال لحقوق الشباب ومواجهتها.
6. تعزيز الامتداد والمشاركة الشبابية في المؤسسات العامة.
7. التشبيك مع المؤسسات الحكومية والوطنية والأهلية ذات الاهتمام المشترك.

1. القيم والمبادئ:

- الالتزام.
قيمة أدبية أخلاقية يلتزم ويتكفل بموجبها الفاعل الاجتماعي/ السياسي (الشبابي) مشاركة المجتمع الهموم الاجتماعية والسياسية والثقافية والوطنية، والوقوف بحزم لنصرة الموقف الالتزامي، يقتضي ذلك الصراحة والصدق والإخلاص تجاه الموقف والفكرة.
- الشراكة.
التعاون والتحالف والالتحام بين الشرائح المجتمعية الفلسطينية، خصوصاً شريحة الشباب؛ لخلق أفق وفضاء تعاوني مشترك يكون المساحة التنموية التشاركية لفئة الشباب الفلسطيني مع المجتمع والأطر المؤسساتية المتعددة والمتنوعة.
- الكفاءة.
فكرة/ آلية نهضوية تنموية إبداعية تهدف إلى بلورة منظومة متقدمة ومتطورة من الإجراءات والوسائل والأفكار الإبداعية الشبابية؛ القادرة على التطور والتقدم ومساندة المجتمع الفلسطيني وشريحة الشباب من أجل شباب مبدع واع مشارك بكفاءة.
- الحرية.
التحرر من القيود (الاستعمارية، والاجتماعية، والسياسية، والثقافية، والاقتصادية) التي تكبل الطاقات الإبداعية لدى المجتمع والشباب الفلسطيني؛ لبعث رسالة تقرير المصير الداخلي والخارجي، والقدرة على اتخاذ القرار الحر، والعيش بكرامة وعدالة.
- الانتماء.
الاعتزاز والاشتراك والانتساب للمجتمع الفلسطيني، والهم الوطني والقضية الوطنية الفلسطينية، والانتماء لفكر الشباب وروح العمل الشبابي الدؤوب والمبدع الخلاق، والانتماء للثقافة العربية الإسلامية وقيم الحرية والتقدم ومناهضة الامبريالية.

- احترام القانون.

الانسجام المجتمعي والشبابي في بناء وتطوير وتفعيل منظومة قانونية، تسهم في تعزيز ثقافة احترام القانون وقيم المواطن بين الفواعل المجتمعية، وتساعد في تعزيز الأفكار والقيم الشبابية لدى مشرعي القانون ومنفذي القانون، لتعزيز الشراكة والسلم الأهلي.

- الشفافية.

الإعلان والإعلام عن منظومة الأفكار والرسالة والرؤيا والمشاريع والبرامج التي تنفذ ضمن أروقة المؤسسة، وضمان حرية الرأي والفكر، ومحاربة الخمول والفساد والتكلس المعرقل لمسيرة التنمية الشبابية في فلسطين.

- الإبداع والتميز.

الخيال والابتكار والاستشراق وتطوير فكرة أو رؤية شبابية تنموية، هذا الإبداع يترجم أو يطبق إلى مشروع أو عملية تنموية هادفة إبداعية؛ كخطوة شبابية فلسطينية لنيل التميز والتقدم والإبداع.

سابعاً: برامج العمل

أ. برنامج الوعي:

كمنطلق للعمل الشبابي ولبناء قواعد الارتكاز لمشروع التنمية الشبابية الفلسطيني لإحداث الفارق الواجب للتغيير، وجد أن تعزيز الوعي الشبابي بمنطلقات التنمية المستدامة، عبر برنامج هادف تتبناه مؤسستنا ريادة في العملية التنموية. فقد تم تنفيذ العديد من الدورات التدريبية وورشات العمل والملتقى الشبابي لبحث الوعي في الوسط الشبابي الفلسطيني في عموم الضفة الغربية.

حيث كانت على النحو التالي:

1. ورشة عمل بعنوان (المشاركة الشبابية والتنمية المجتمعية)

عقدت الجمعية إحدى عشرة ورشة عمل في عموم محافظات الضفة الغربية، وذلك بهدف التعريف بالمؤسسة ودورها وأهدافها وتطلعاتها نحو الشباب الفلسطيني ودوره التنموي، وضرورة تفعيل المشاركة الشبابية في البناء التنموي والمساهمة في أحداث فارق تعبيرية في الواقع المعاش، وتم في ختام اللقاء توزيع استمارات التطوع على المشاركين بهدف إسهامهم بجهود المؤسسة ومشاريعها المستقبلية. تناولت الورشة الموضوعات التالية:

1. تعريف موجز بالجمعية، وأهدافها، والفئة المستهدفة.

2. تعزيز المشاركة الشبابية في الحياة العامة.

3. الدور الريادي للشباب.

4. كيف يمكن أن تكون فاعلاً تنموياً.

5. قيم العمل التطوعي.



2. ورشة عمل تحت عنوان: (تفعيل المشاركة الشبابية في الانتخابات):

- تم عقد إحدى عشرة ورشة عمل في كل محافظات الضفة الغربية لطلاب الجامعات وذلك من أجل توعيتهم بدورهم في الانتخابات المحلية والبلديات، وحثهم على المشاركة الفاعلة في الانتخابات البلدية التي عقدت بالوطن بتاريخ 2012/10/20 و2012/12/22، فكان ترتيب اللقاءات كما يلي:

#	المحافظة	المكان	التاريخ	الحضور	ملاحظات
1.	طوباس	جامعة القدس المفتوحة	2012/7/18	25	
2.	أريحا	جمعية القمر الخيرية	2012/7/19	20	
3.	القدس	مجلس بلدي بير نبالا	2012/7/21	15	
4.	الخليل	منتدى شارك/ لحول	2012/9/24	25	
5.	جنين	مقر حركة فتح	2012/9/27	15	
6.	سلفيت	جامعة القدس المفتوحة	2012/9/29	25	
7.	قلقيلية	جامعة القدس المفتوحة	2012/9/30	20	
8.	نابلس	نقابة الاحصائيين الاجتماعيين	2012/10/1	30	
9.	بيت لحم	مركز العودة/ مخيم عايدة	2012/10/3	20	
10.	رام الله	مقر الجمعية	2012/10/13	25	
11.	طولكرم	هيئة بادر للتنمية المجتمعية	2012/10/16	15	قاعة مستأجرة

• تم تناول الموضوعات التالية:

1. تعريف بالمؤسسة والأهداف والفئة المستهدفة.
 2. عرض موجز لقانون الانتخابات الفلسطيني.
 3. آلية الرقابة على الانتخابات.
 4. آلية سير العملية الانتخابية والمخالفات الانتخابية.
 5. الدور المناط بالشباب بتفعيل حضوره الانتخابي.
- وبناء على ما ذكر تم الطلب من المشاركين الراغبين بالمشاركة بفعالية في تسجيل استمارة الرقابة على الانتخابات المحلية، وفق شروط لجنة الانتخابات المركزية لتقديمه للجنة.

3. دورة بعنوان (الحقوق المدنية والسياسية)

- تم تنظيم دورة بالتعاون مع الهيئة المستقلة لحقوق الإنسان/ ديوان المظالم، تحت عنوان الحقوق المدنية والسياسية، في المحافظات التالية: (رام الله، بيت لحم، الخليل) بمعدل 8 ساعات تدريبية، وحاضر بالدورة في رام الله المحامية فدوى ذويب، وفي بيت لحم كل من: المحامي علاء غنايم والمحامي فريد الأطرش، وفي الخليل: المحامي بلال الملاح.
- تناولت الدورة عناوين معينة تمحورت حول الحريات الشخصية والحقوق المدنية والسياسية لدى الفرد في المجتمع، بالإضافة إلى الواجبات التي تترتب على الفرد تجاه مجتمعه ودولته.
- كما تم توزيع شهادات على الخريجين من الدورة، وكانت الدورات على النحو التالي:

1. محافظة رام الله/ مقر الجمعية: عقدت بتاريخ 2012/11/25 وبتاريخ 2012/12/23، وحضرها 25 طالباً من جامعة بيرزيت.
2. محافظة بيت لحم/ جمعية الفينيق: عقدت بتاريخ 2012/12/16، وحضرها 25 طالباً من أكثر من جامعة بالمحافظة.
3. محافظة الخليل/ منتدى شارك الشبابي: عقدت بتاريخ 2012/12/19، وحضرها 20 طالباً من أكثر من جامعة.



4. دورة إعداد القيادات الشبابية

عقدت جمعية الأفق للتنمية الشبابية بتاريخ 2013/3/17، دورة بعنوان (إعداد القيادات الشبابية) في مقر الجمعية حضرها 19 طالباً من جامعة بيرزيت، وكانت الدورة مقسمة إلى خمسة لقاءات بما مجموعه 25 ساعة تدريبية، وكانت اللقاءات تتناول الموضوعات التالية:

- المؤسسة والتعريف بها.
- بناء الشخصية وتعزيز المهارات.
- مهارات الاتصال والتواصل.
- إدارة الوقت.
- التفاوض.
- العمل ضمن فريق.
- مفهوم العمل التطوعي وأخلاقياته.
- أخلاقيات العمل.

- حاضر في الدورة السيد أحمد بوزية - ناشط اجتماعي، رئيس بلدية كفل حارس/ سلفيت سابقاً.
الدورة كانت تعقد أيام الأحد نظراً لتفرغ طلبة الجامعة في هذا اليوم. وتم توفير القرطاسية والضيافة والطعام والمواصلات للطلبة المشاركين في الدورة. انتهت الدورة بتاريخ 2013/4/14.



5. ملتقى أفق الشبابي الأول (2013)

وفقاً لرؤية ورسالة الجمعية، والمتمثلة في المساهمة بوجود جيل شبابي واع وقادر ومشارك، ونظراً لحاجة فئة الشباب لمن يوجه تطلعاتهم ويضعها في مسارها الذي يمكنهم من خدمة أنفسهم ومجتمعهم، وبناء على رغبة عدد كبير من متطوعي الجمعية، فقد قامت جمعية الأفق للتنمية الشبابية بعقد ملتقاها الأول بتاريخ 4 و 5/2013/4، في جامعة الاستقلال - أريحا، حضره 100 من متطوعي الجمعية من كافة جامعات الضفة الغربية، واستمر لمدة يومين، تناول خلالها المجتمعون واقع الشباب الفلسطيني وخاصة طلبة الجامعات، وأهم احتياجاتهم.

قسم الملتقى على مدار اليومين كالتالي:

اليوم الأول: أ/ اشتمل على التعريف بالمؤسسة، وتم إعطاء أربع محاضرات عامة للطلاب في مسرح الجامعة تناولت المواضيع التالية: (1/ قيمة التطوع، 2/ الإعلام الإلكتروني، 3/ الضغط والمناصرة، 4/ المواطنة).

ب/ الخروج بجولة ترفيهية داخل مدينة أريحا، والذهاب إلى الحديقة الإسبانية برفقة فرقة موسيقية قامت بغناء عدد من أغاني التراث الفلسطيني.

اليوم الثاني: تم تقسيم الطلاب إلى أربع مجموعات، وتوزعوا داخل قاعات الجامعة لحضور جلسات العصف الذهني التي تركزت حول أهم احتياجات قطاع الشباب، من خلال طرح المشاكل التي تواجههم، ومن ثم وضع الحلول المناسبة لها.

- حاضر في الطلاب على مدار اليومين:

1/ السيد محمد اللحام - إعلامي في وكالة معاً الإخبارية.

2/ السيد أحمد بوزية - رئيس سابق لبلدية كفل حارس/ سلفيت.

3/ السيد ابراهيم البم - ناشط حقوقي.

4/ السيد خضر أبو عبارة - نشاط مجتمعي/ منسق دائرة المشاريع الـ (YMCA).

- ساهمت جامعة الاستقلال مشكورة بالتبرع بالإقامة داخل حرم الجامعة مع توفير كل ما لزم من: المنامة للطلاب والمحاضرين، مما كان لمساهمتها كبير الأثر في إنجاح هذا الملتقى.

- خلال اليومين قامت الجمعية بتوفير كل ما يلزم للطلبة من وجبات الطعام والمواصلات والجولة الترفيهية، بالإضافة إلى توفير المواصلات لكافة الطلبة من وإلى محافظاتهم.



ب . برنامج التمكين.

• انطلاقاً من حرص المؤسسة على ضرورة تمكين المؤسسة وتعزيز إمكانيات العاملين المتطوعين من موظفي المؤسسة، والمتطوعين الطلبة المسجلين رسمياً لدى المؤسسة، تم عقد عديد من الدورات التدريبية لتوفير الأدوات العملية والعلمية للمساهمة في إنجاح برامج العمل وتأطيرها بالخبرة العملية واحتياجات الممول والمانح. واحتياجات السوق المحلي، ولقد تمثل النشاط التمكيني فيما يلي:

1. إعداد الخطة الاستراتيجية

تم استقبال المتطوعين أليكس، سايمون، وكريم عميرة كمتطوعين في إعداد الخطة الاستراتيجية للمؤسسة، حيث تم عقد ورشات عمل مع مجلس الإدارة وفاعلين من المؤسسات الصديقة YMCA، و UNDP والنادي الأرثوذكسي العربي، حيث تم مناقشة بنود الخطة على مدار ثلاثة أشهر متتالية تم الخروج بمسودة خطة إستراتيجية لعمل المؤسسة على مدى الأعوام القادمة.



2. دورة بعنوان (صياغة مقترحات التمويل الفعالة)

تم تنظيم دورة بعنوان صياغة مقترحات التمويل الفعالة في مقر الجمعية/ رام الله، وكانت الدورة موجهة لموظفي الجمعية، بالإضافة إلى ثمانية طلاب من جامعة بير زيت، حضرت فيها المحاضرة فداء أبو رميس، حيث تناولت موضوعات:

1. كيفية التحضير لمقترح التمويل وما هي الأسس التي يبني عليها مقترح التمويل.

2. التعرف على أجزاء مقترح المشروع.

3. كيف تمارس مهارة تحليل المشكلة وصياغتها.

4. التعرف على مهارة صياغة الأهداف.

5. كيف تستطيع اختيار الفئة المستهدفة في مقترح التمويل.

6. التعرف على كيفية كتابة بيان قدرات المنظمة.

7. اكتساب مهارة تطوير منهجية العمل.

8. كيفية وضع ميزانية للمشروع المقترح.

استمرت الدورة لمدة أربعة أيام بواقع 3 ساعات يومياً، حيث عقد اللقاء الأول بتاريخ 2012/12/25 واستمر لمدة ثلاثة أيام.

3. دورة بعنوان (كتابة مقترحات المشاريع)

• تم تنظيم دورة بعنوان كتابة مقترحات المشاريع، وكانت الدورة موجهة لموظفي الجمعية، بالإضافة إلى عدد من المتطوعين بالجمعية، بواقع عشرة مشاركين، حاضر فيها السيد خضر أبو عبارة، وتناولت الدورة كيفية كتابة ملخصات المشاريع

باللغة الإنجليزية والخطوات الواجب اتباعها عند كتابة المشروع، بدءاً بدراسة المشكلة وجمع المعلومات والحقائق حولها وانتهاءً بكتابة ملخص المشروع مع ذكر الأهداف والنتائج المرجوة من القيام به.

- واستمرت الدورة لمدة ثلاثة أيام بواقع 3 ساعات يومياً، حيث عقد اليوم الأول بتاريخ 2012/12/19 واستمرت لمدة ثلاثة أيام وانتهت بتاريخ 2012/12/24.

4. ورشة عمل بعنوان: (إعداد مراسلين إعلاميين للجمعية)

- تم تنظيم ورشة عمل بعنوان: تدريب مراسلين إعلاميين للجمعية في مقرها/ رام الله، حيث تم اختيار مجموعة من طلاب جامعة بير زيت وجامعة بيت لحم وجامعة القدس/ أبو ديس للاشتراك بالورشة، وعددهم أربعة عشر مشاركاً، وتم عقدها بتاريخ 2013/02/10 حاضر فيها الإعلامي محمد عبد النبي للهام/ وكالة معاً.
- تناول المدرب في الورشة كيفية صياغة الخبر الصحفي والفرق بين القصة الصحفية والتحقيق الصحفي، وكان الهدف من الدورة إكساب عدد من الطلاب مهارات كتابة الخبر الصحفي من أجل تزويد المؤسسة وصفحتها الإلكترونية بالأخبار والقصص الصحفية التي تهم الطلبة الجامعيين والمشاكل التي قد تواجه الطلبة في الجامعات، وذلك لتفعيل الصفحة الإلكترونية وصفحة الفيس بوك الخاصة بالجمعية.

5. استقطاب متطوعين اجانب:

- أ. تم استقطاب المتطوعة إليسيا بوجلوسكا، من بولندا، حيث أقامت لدينا لمدة شهر كامل من تاريخ 6/26-2013/7/13، حيث تطوعت في ترجمة المواد الخاصة بالمؤسسة والمراسلات مع المانحين وترجمة المشاريع المقترحة.
- ب. كما تم استقطاب المتطوعة باربرا ألون من بريطانيا من تاريخ 2012/10/15-2012/11/20 حيث أقامت لدينا لمدة شهر عمدت الى تدريب طواقم العمل وبعض المتطوعين في اللغة الانجليزية محادثة لتعزيز قدرات العاملين والمتطوعين لغوياً.

6. قامت الجمعية بعمل مشاريع مساعدات لعدد من الطلاب الجامعيين وكما يلي:

أ. دعم فتاة من محافظة الخليل (امتياز أبو عياش):

قامت بتاريخ 2013/2/23، بتجهيز مشروعها الخاص، والذي يتعلق بتدريب عدد من الفتيات على التطريز، حيث تم بالفعل تزويدها بكافة المواد التي تحتاجها لإنجاز مشروعها، وقد باشرت امتياز بتدريب الفتيات، على التطريز وتم انجاز 16 لوحة فنية تراثية فلسطينية تعبر عن الحياة في فلسطين ومشاق العمل النسوي وصعوبات تواجه المجتمع الفلسطيني ورموز فنية. وقد شكل المشروع تجربة متميزة في عمل المؤسسة.

ب. تم العمل من قبل الجمعية على صرف مساعدات مالية رمزية لطلبة الجامعات:

معظمهم من المتطوعين في الجمعية، ويبلغ عدد المساعدات 80 مساعدة، بما معدله 250 شيكلاً لكل طالب، علماً بأن عدد المتطوعين لدى المؤسسة بلغ 570 متطوعاً، واستمر صرف المساعدات للطلبة من تاريخ 2013/2/20 - 2013/3/31.

ت. صرف مساعدات نقدية للطلبة الجامعيين:

حيث باشرت المؤسسة بتاريخ 2012/10/24 بتوزيع مساعدات نقدية على الطلبة المتطوعين في المؤسسة بمبلغ إجمالي 17780 شيكلاً على 92 طالباً، مما ساهم في تحفيز الطلبة على التواصل مع المؤسسة ومعالجة مقبولة لاحتياجاتهم الخاصة، وتشجيعهم على الاستمرار في برامج التطوع.

ت. برنامج المشاركة:

1. الرقابة على الانتخابات المحلية:

أ. متابعة لورشات العمل التي تشجع على المشاركة الشبابية في الانتخابات المحلية، وبعد أن تم تدريب المشاركين على آليات الرقابة على الانتخابات، واستعراض القانون الانتخابي وإجراءات الرقابة على الانتخابات، وعقب المشاركة في ثلاث ورشات عمل مع مؤسسة المرصد ومؤسسة الحق في رام الله حول الانتخابات المحلية وآليات الرقابة عليها، تم ترشيح عدد 100 مشارك كمراقب انتخابي، حيث تم تسجيل 60 مراقباً محلياً تسجيلاً رسمياً لدى لجنة الانتخابات المركزية، التي أصدرت بطاقات تعريفية للموافق عليهم باكتمال شروط التسجيل، حيث توزع المشاركون على محافظات الضفة الغربية، وقد أتم المراقبون عملية الرقابة بالتنسيق اللحظي مع المؤسسة، وسجل العديد من الملاحظات حول سير العملية الانتخابية، وتم صياغتها بتقرير صحفي وتقرير إلى لجنة الانتخابات المركزية بتاريخ 2012/10/20.

• وفي المرحلة الثانية التي عقدت بتاريخ 2012/12/22 من العملية الانتخابية، عمدت المؤسسة إلى تعزيز طواقمها بزيادة خمسة عشر مراقباً انتخابياً شاركوا مع زملائهم في عملية الرقابة على الانتخابات المحلية، حيث سجل مراقبونا العديد من الملاحظات حول سير العملية الانتخابية، وتم تسليمها إلى لجنة الانتخابات المركزية.

2. المخيم الصيفي (بلا نلعب) - رام الله

1. عقدت الجمعية بتاريخ 2013/6/22 مخيماً صيفياً لأطفال محافظة رام الله والبيرة، وذلك في مقر جمعية لفنا الخيرية/ البيرة.

2. أشرف على المخيم سبعة من متطوعي الجمعية من طلاب جامعة بير زيت، والذين كانوا قد استهدفوا من قبل الجمعية بدورة تحت عنوان (إعداد القيادات الشابة)، وكان المخيم نتاج هذه الدورة، حيث قام المتطوعون بتطبيق المفاهيم التي تناولتها الدورة.

3. شارك في المخيم واحد وستون طفلاً من عمر (9 - 14) عاماً.

4. استمر المخيم لتاريخ 2013/7/7، بما معدله تسعة أيام عمل في المخيم، شملت العديد من النشاطات والفعاليات للمشرفين والأطفال.
5. قامت قناة الفلسطينية الفضائية بعمل مقابلة تلفزيونية مع منسقة المخيم والتي بدورها عرفت على الجمعية وأهدافها من خلال اللقاء التلفزيوني وطبيعة المخيم الصيفي والقائمين عليه.
6. آخر يوم للمخيم كان بتاريخ 2013/7/7، وتم فيه تخريج المتطوعين والأطفال المشاركين، وتم توزيع الشهادات وهدايا رمزية تم التبرع بها من قبل النادي الأرثوذكسي - بيت جالا لكافة المشاركين، كما تم التبرع ببعض المواد الغذائية التي من شركة سنيورة.



3. المخيم الصيفي (بلا نلعب) - بيت لحم

- عقدت الجمعية بتاريخ 2013/7/2 مخيماً صيفياً لأطفال محافظة بيت لحم/ مخيم الدهيشة، وذلك في مقر جمعية الفينيق - بيت لحم.
- أشرف على المخيم سبعة من متطوعي الجمعية من محافظة بيت لحم.
- شارك في المخيم خمسون طفلاً من عمر (10 - 15) عاماً.
- استمر المخيم لتاريخ 2013/7/7، بما معدله خمسة أيام عمل في المخيم، شملت العديد من النشاطات والفعاليات للمشرفين والأطفال، منها: التعريف بالجمعية، والتعريف بقضية اللاجئين الفلسطينيين، وشمل المخيم رحلة ترفيهية، وعدداً من النشاطات الرياضية.
- آخر يوم للمخيم كان بتاريخ 2013/7/7، وتم فيه تخريج المتطوعين والأطفال المشاركين، وتم توزيع الشهادات.



4. ورشة عمل بعنوان (يوم الأسير الفلسطيني)

أ. احتفالية يوم الأسير الفلسطيني (محافظة رام الله)

- عمدت مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية إلى دعوة متطوعيها للمشاركة باحتفالية يوم الأسير الفلسطيني، حيث تم عقد ورشة عمل مع متطوعي المؤسسة عدد 23 مشاركاً، تمخض عن الورشة الإعداد لبرنامج فعاليات يشمل خمس مدارس في محافظة رام الله والبيرة بالتنسيق مع وزارة التربية والتعليم ونادي الأسير الفلسطيني ووزارة الأسرى والمحربين.
- بتاريخ 2013/4/21 وبمناسبة يوم الأسير الفلسطيني، قامت جمعية الأفق للتنمية الشبابية وبالتنسيق مع وزارة التربية والتعليم ووزارة الأسرى والمحربين ونادي الأسير الفلسطيني بعمل نشاط توعوي في عدد من مدارس محافظة رام الله والبيرة، شمل المرحلة الثانوية في هذه المدارس، حيث تناولت المحاضرات التوعوية أهمية قضية الأسرى الفلسطينيين، والانتهاكات التي يتعرض لها الأسير لحظة اعتقاله من قبل الاحتلال، كما تناولت إحصائيات عديدة للأسرى الموجودين في سجون الاحتلال، ووضع الأسرى المرضى والأسيرات والأسرى الأطفال، وشملت المحاضرات عرضاً موجزاً لغرف العصفير أو ما سمي بغرف العار.
- قام بإعطاء المحاضرات عدد من الأسرى المحربين من سجون الاحتلال والذين قضوا فترات طويلة في السجون، منهم الأسرى المحررون حسام خضر والسيد تيسير نصر الله والسيد عامر الفاريجة والسيد محمد عودة والسيد علي المسلماني، استطاعوا من خلالها عرض طرق وأساليب جيش الاحتلال في التحقيق مع الأسرى وكيفية الحياة التي يعيشها الأسير داخل السجون الإسرائيلية وما يمرون بها من ضغوط وصعوبات، وشاركهم في التنفيذ متطوعو المؤسسة.
- تم توزيع نشرات توعوية ودعائية خاصة بالمناسبة، بالإضافة إلى CD يبرز المواد النظرية وأشرطة فيديو عن التجربة الاعتقالية، وعدد من الكتب دعماً لمكتبات المدارس.



ث. البرنامج الإغاثي الخيري.

1. الأعمال الخيرية خلال شهر رمضان المبارك والتجهيز لعيد الفطر 2013.

- للقيام بالدور الخيري الإغاثي بفعالية واقتدار، عمدت المؤسسة إلى الطلب من مجموع المتطوعين المبادرين، تجهيز قوائم للعائلات المحتاجة في محافظات رام الله والبيرة وبيت لحم. وتم تكليف باحثة اجتماعية بوضع خطة عمل للتحقق من الأسماء الواردة، حيث تم تشكيل طواقم من الباحثين الاجتماعيين لتعبئة استمارات الفقر للعائلات المعوزة في محافظات رام الله والبيرة وبيت لحم، وعمد الباحث الاجتماعي إلى التدقيق بالاستمارات ورفع أسماء من هم أحق بالمساعدة والإسناد، لتقديم ما يمكن تقديمه من إعانات تتوفر للمؤسسة، وتم تثبيت القوائم والاستمارات كمبيوترياً.

- كما تم الاتصال مع أصدقاء المؤسسة لتقديم الدعم والإسناد لجهود المؤسسة والمتطوعين لدعم العائلات المعوزة، حيث تقدم البعض بمساعدات نقدية للمساهمة في السلة الغذائية، وتم التشبيك مع الإغاثة الإسلامية، والجمعية الخيرية الإسلامية لهذا الغرض، وتم التوافق مع هيئة الأعمال الخيرية الإماراتية.
- بتاريخ 2013/7/1، تم التنسيق مع الإغاثة الإسلامية للقيام بتوزيع طرود غذائية على عائلات محتاجة في محافظة رام الله والبيرة، وقمنا بتسليمهم كسفاً يحتوي على 100 عائلة محتاجة من مختلف قرى المحافظة، وبناء عليه، قامت الإغاثة الإسلامية بتاريخ 2013/7/16 بتسليمنا 97 طرداً غذائياً قمنا بتوزيعها على هذه العائلات.
- بتاريخ 2013/7/28، قامت الجمعية الخيرية الإسلامية الخليل بتسليمنا 80 طرداً غذائياً قيمة الطرد 170 شيكلاً، حيث تم توزيعها على العائلات المحتاجة في محافظة بيت لحم مناطق مخيم الدهيشة مخيم عابدة مدينة الدوحة، وفق قوائم الأسماء المعدة من متطوعي المؤسسة والمصادق عليها.
- كما قامت المؤسسة بتاريخ 2013/8/1 بتوزيع مائة طرد غذائي على العائلات المحتاجة في محافظة رام الله والبيرة ويتبرع من فاعلي الخير (أكثر من شخص)، وفق قوائم للأسماء تم إعدادها من قبل الباحثين الاجتماعيين للمؤسسة، حيث تم تجهيز الطرد الغذائي من قبل المؤسسة بحزمة مشتريات من مواد تموينية أساسية بسعر 100 شيكل للطرد الغذائي.
- وبتاريخ 2013/8/5، قامت الجمعية وبالتعاون مع هيئة الأعمال الخيرية الإماراتية بتوزيع كوبونات شرائية بقيمة مائة وخمسين شيكلاً على ثلاثين عائلة محتاجة لشراء كسوة العيد، حيث تم ترشيح الأسماء من قبل المتطوعين والباحثين الاجتماعيين للمؤسسة.



ج. البرامج البحثية.

لمحة عن البرنامج

- برنامج البحوث والاستقصاء أحد برامج مؤسسة الأفق الهادف لبلورة صورة عامة عن المجتمع الفلسطيني تجاه القضايا السياسية والاجتماعية والثقافية وغيرها من القضايا والظواهر المهمة مجتمعياً، كما يعنى البرنامج بقضايا الشباب الفلسطيني بالبحث العلمي الموضوعي، من أجل وصف الظواهر والتنبؤ بها، وتعزيز وتمكين الشباب الفلسطيني بناء على النتائج البحثية العلمية.

- من مخرجات البرنامج:

- عمل استطلاع رأي حول الانتخابات المحلية الفلسطينية، حيث تم توزيع الاستبيان في جميع محافظات الضفة الغربية، بمعدل 1300 مبحوث. هدف استطلاع الرأي بشكل أساسي إلى قياس نسبة المشاركة الشعبية في الانتخابات المحلية، والتعرف على ثقة الناخب بمجموعة من فواعل العملية الانتخابية: (لجنة الانتخابات المركزية، الإعلام، المراقبين المحليين، المراقبين الدوليين، وكلاء القوائم الانتخابية)، والتعرف على معيار الاختيار الانتخابي الشعبي، وتم الخروج بجملته من النتائج العلمية وتم تعميمها على المجتمع الفلسطيني.
- بالشراكة والتنسيق بين برامج المؤسسة المختلفة، وبرنامج تدريب وبناء قدرات الشباب وبرنامج البحوث والاستقصاء خصوصاً، تم إصدار تقرير عن مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية يرصد الانتهاكات والتجاوزات التي وقعت في العملية الانتخابية، وتم تعميم التقرير على المجتمع الفلسطيني.
- ورشات العمل التي تم عقدها لتحقيق نتائج الاستطلاع.

المحافظة	المكان	التاريخ	عدد المشاركين	ملاحظات
رام الله	مقر الجمعية	2012/10/13	25	محافظات/ استطلاع رأي
رام الله	مقر الجمعية	2012/10/13	25	طلاب بير زيت/ استطلاع رأي
رام الله	مقر الجمعية	2012/10/14	20	طلاب بير زيت/ استطلاع رأي

د. برامج التشبيك مع المؤسسات.

- تم توقيع اتفاقية تعاون مع الجمعية الخيرية الإسلامية بتاريخ 2013/7/20، تقوم خلالها الجمعية الخيرية الإسلامية بإدراج مؤسستنا ضمن برامج عملها الخيرية، كما سيكون هناك بناء على الاتفاقية تطوير برامج عمل مشتركة بين الجمعيتين، وتنفيذ هذه البرامج بالشراكة بين الجمعيتين. قمنا بالتوقيع على الاتفاقية بالإئابة عن المؤسسة، وقام بالتوقيع عن الجمعية الخيرية الإسلامية القاضي الشيخ حاتم البكري/ رئيس الجمعية.
- قمنا بالاتفاق مع بنك التنمية الإسلامي/ جدة، على أن يتم شملنا ببرامج البنك المنوي تنفيذها في فلسطين، وتم بتاريخ 2013/8/20 الاتفاق المبدئي على تنفيذ مشروع الحقيبة المدرسية في الضفة الغربية وقطاع غزة.
- تم التنسيق مع مؤسسة الفينيق بيت لحم لاستقبال ورشات العمل لدينا، وتنسيق الجهود التتموية للعمل المشترك، وتم على إثر ذلك عقد أربع ورشات عمل في مقرهم، كما تم استيعاب النادي القانوني (مبادرة من متطوعي المؤسسة) في بيت لحم.
- النادي العربي الأرثوذكسي - حيث تم التعاون مع رئيس النادي في عقد عديد من ورشات العمل، وتقديم النادي بمجموع من الهدايا للمخيم الصيفي (بلا نلعب) والمنعقد في مدينة رام الله.
- الإغاثة الإسلامية - تم التواصل مع إدارة الإغاثة الإسلامية والاتفاق المبدئي على التعاون وإسناد عمل المؤسسة، وقد تم دعمنا بعدد 97 سلة غذائية ضمن برنامج الإغاثة.
- هيئة الأعمال الخيرية الإماراتية - تم التواصل مع مكتب الهيئة والاتفاق على برامج عمل مستقبلية، وتم إسناد برنامج الإغاثة بكسوة العيد.

خلال العام المنصرم تم العمل على إطلاق الصفحة الإلكترونية للمؤسسة بجهود طوعية من السيد محمد غطاس، الذي باشر العمل بالصفحة ومتابعتها، تحت عنوان "www.alofoq.org"، وكان الهدف من الصفحة هو نشر اسم الجمعية على مواقع الإنترنت حتى يتمكن من التواصل مع المواقع الإلكترونية الأخرى ونشر فكرة المؤسسة ورؤيتها ورسالتها، والصفحة باللغتين العربية والإنجليزية.

- تنقسم الصفحة إلى الأجزاء التالية:

1. جانب عن مؤسسة الأفق ونشر فيها: (رؤية الجمعية، رسالتها، الغايات الاستراتيجية الخاصة بالجمعية).
2. عمل ونشاطات الجمعية وبها ما يلي:
 - تدريب وبناء القدرات.
 - برامج إعلامية ودعائية.
 - أعمال ميدانية.
 - التواصل والعلاقات العامة.
 - وبرامج أخرى كثيرة تقوم بها الجمعية من مخيمات صيفية وملتقيات طلابية شبابية.
3. تحتوى على روابط خاصة بمواقع على الإنترنت ومنها: (مواقع إخبارية "معا - القدس - الأيام - الحياة - وفا"، مؤسسات المجتمع المدني، مؤسسات بحثية، جامعات فلسطينية، مواقع أخرى كالوزارات الفلسطينية والإحصاء المركزي وغيرها).
4. مؤسسة الأفق في صور وينشر فيها كل ما تقوم به الجمعية من دورات وملتقيات ومخيمات صيفية وشتوية وأعمال ميدانية مختلفة.
5. أهم أخبار الجمعية ونشاطاتها بالإضافة إلى بعض من الأخبار العالمية والمحلية.
6. مشاركات ثقافية مثل: (خلف الجدران بقلم فيروز شحور، أنا الفلسطيني بقلم بهاء رحال، فلسطين عربية بقلم عبيدة رمضان غطاس).
7. جانب خاص للأقواس والإبداعات.
8. إعلام ومنشورات خاصة بالجمعية مثل: (استطلاع الرأي الذي قامت به الجمعية قبل انتخابات البلديات، الانتهاكات والمخالفات التي حدثت في الانتخابات، ملتقى الأفق الشبابي الأول).

- أنشأت الجمعية صفحة على موقع التواصل الاجتماعي الفيس بوك بعنوان: (مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية) بتاريخ 2012/6/3 بعد شهر من انطلاق الجمعية، حيث كان في وقتها عدد المتابعين للصفحة لا يتجاوز المائة شخص أما اليوم فقد أصبح عدد المتابعين للصفحة يتجاوز الألف ومائة وستين شخصاً، الهدف الأساسي من الصفحة هو التواصل مع الجمهور (الفئة المستهدفة) من خلال نشر الهدف الأساسي من انشاء الجمعية وموقعها وأهدافها وما تقوم به من نشاطات حتى يتمكن الجمهور من التواصل معنا من خلالها، وطرح كل وجهات النظر التي تحتاج لنقاشات وحلول واقتراحات وأفكار، من أجل أن تقوم الجمعية بتنفيذها؛ فمنها ما هو تعليمي واجتماعي وسياسي.

- تم بالتنسيق مع وسائل الإعلام المحلية: جريدة القدس، وكالة معا الإخبارية، وكالة سما الإخبارية، جريدة الأيام، وكالة دنيا الوطن، أمد للإعلام. حيث عمدنا عبرها إلى نشر أخبار وأنشطة المؤسسة وإنجازاتها خلال الفترة المنصرمة.
- تم طباعة بروشور خاص بالمؤسسة يوضح أهداف وتطلعات واتجاهات العمل للمؤسسة باللغتين العربية والإنجليزية ويشتمل على بعض الأنشطة التي قامت بها المؤسسة وأنجزتها خلال الفترة الماضية.
- كما تم طباعة عديد من الوسائل الدعائية التي تخدم أهداف الأنشطة التي تم تنفيذها.

و. المتطوعون.

- طوال مسيرة العمل خلال العام المنصرم، تم فتح باب التطوع للمشاركين الشباب، وقد تقدم لنا ما يربو عن 650 متطوعاً، حيث تم إعداد استمارة خاصة بذلك يتم حفظها كمبيوترياً ببرنامج يمكنه ان يسهم في تحسين الخيارات للمشاركة في الأنشطة المختلفة المنوي إقامتها، وقد مثل المتطوعون خلال العام المنصرم كنز المؤسسة الأساس، فبهم ومن خلالهم تم توسيع أنشطة المؤسسة وتحقيق للعديد من أهدافها بسلامة الإجراء وحسن الخيار، خاصة في موضوع المشاركة في الرقابة على الانتخابات والبرنامج الإغاثي الخيري، حيث كان الدور الفاعل للمتطوعين في إنجاح الأنشطة وتعزيزهم وتحقيق انتشارها في الوسط الشبابي، وسيستمر العمل في برامج التطوع كقيمة عليا لعمل المؤسسة ورافعة مجتمعية حقيقية.

ز. مجلس الإدارة:

#	الاسم	#	الاسم
1.	أحمد محمود عبد الفتاح مصلح	5.	عبد الرحمن علي عبد الرحمن ابراهيم
2.	يوسف وليم يوسف متيا	6.	محمد محمود عبد الحميد الفراجة
3.	غادة غازي محمد عليان	7.	عامر عطية سليم كنعان
4.	معتصم حسن احمد ناصر		

ح. المعاملات المالية.

- قامت مؤسسة الأفق بالاستعانة بمكتب محاسبة خاص لتدقيق حسابات المؤسسة، حرصاً من المؤسسة على ترسيخ مفاهيم الشفافية والمصداقية التي هي أساس النجاح.
- وخلال هذا العام، يقوم مكتب (هارفرد) لتدقيق الحسابات بتدقيق حساباتنا، وتم إصدار تقرير مالي مدقق ونشره على الموقع الإلكتروني الخاص بالمؤسسة.

ط. مواعيد الدوام الرسمية.

- عدد أيام العمل بالمؤسسة ستة أيام أسبوعياً، تبدأ من السبت إلى يوم الخميس، من الساعة الثامنة صباحاً وحتى الساعة الثانية والنصف ظهراً.
- العطلة الرسمية: يوم الجمعة.

ك. موظفو الأفق.

- يعمل في الجمعية فريق من خيرة الموظفين، كل في اختصاصه:

1. مدير تنفيذي.
2. مساعد إداري ومالي.
3. مسؤول نظم معلومات - دوام جزئي.
4. طاقم من المتطوعين.